# DV-gestütztes Geschäftsprozeßmanagement in der Luftfrachtlogistik

Konzeption eines Informationssystems für eine unternehmensübergreifende Planung und Steuerung im Luftfrachtersatzverkehr

Inauguraldissertation

zur

Erlangung des Doktorgrades

der

Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät

der

Universität zu Köln

2001

vorgelegt von

Dipl.-Kfm. Michael Heckmann

aus

St. Wendel

Referent: Prof. Dr. Ulrich Derigs

Korreferent: Prof. Dr. h.c. Günter Beuermann

Tag der Promotion: 21. Dezember 2001

#### Wirtschaftsinformatik und Operations Research

#### Band 7

#### Michael Heckmann

## DV-gestütztes Geschäftsprozeßmanagement in der Luftfrachtlogistik

Konzeption eines Informationssystems für eine unternehmensübergreifende Planung und Steuerung im Luftfrachtersatzverkehr

D 38 (Diss. Universität zu Köln)

Shaker Verlag Aachen 2002

#### Die Deutsche Bibliothek - CIP-Einheitsaufnahme

Heckmann, Michael:

DV-gestütztes Geschäftsprozeßmanagement in der Luftfrachtlogistik: Konzeption eines Informationssystems für eine unternehmensübergreifende Planung und Steuerung im Luftfrachtersatzverkehr/Michael Heckmann.

Aachen: Shaker, 2002

(Wirtschaftsinformatik und Operations Research; Bd. 7)

Zugl.: Köln, Univ., Diss., 2001

ISBN 3-8322-0380-X

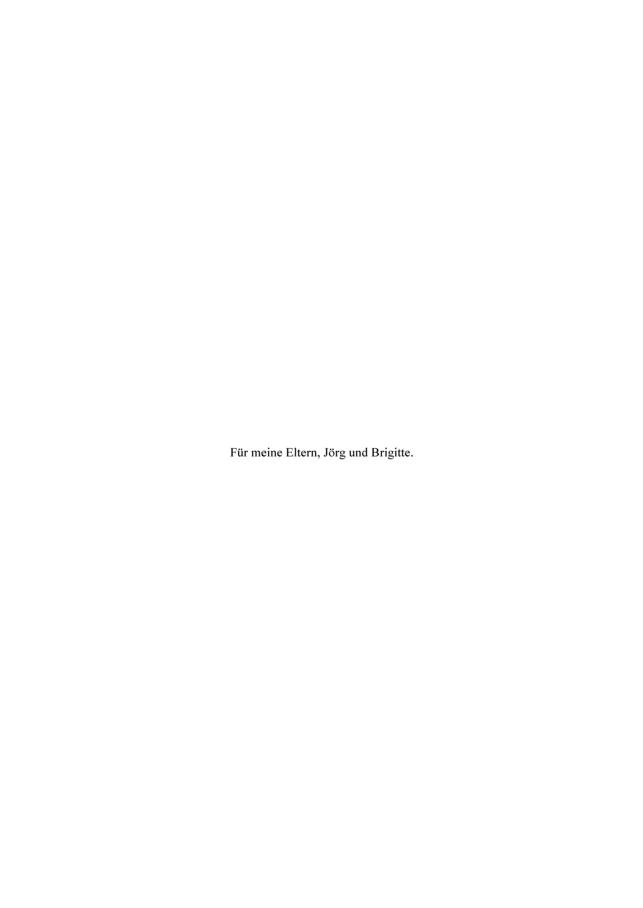
Copyright Shaker Verlag 2002

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 3-8322-0380-X ISSN 1433-8521

> Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen Telefon: 02407/9596-0 • Telefax: 02407/9596-9 Internet: www.shaker.de • eMail: info@shaker.de



#### **Danksagung**

Eine Dissertationsschrift kann nur mit guter Betreuung in einem motivierten Team ein Erfolg werden. Daher möchte ich mich an dieser Stelle bei all denen bedanken, die mir mit Rat und Tat zur Seite standen und zum Gelingen dieser Arbeit beigetragen haben.

Mein ganz besonderer Dank gilt meinem Doktorvater, Herrn Prof. Dr. Dr. Ulrich Derigs, für das mir entgegengebrachte Vertrauen und seine kontinuierliche Förderung. Seine wertvollen Anregungen und Ratschläge haben das Zustandekommen dieser Arbeit entscheidend gefördert. Darüber hinaus bedanke ich mich bei Herrn Prof. Dr. Dr. h.c. Günter Beuermann für das Interesse an dieser Dissertation und die Übernahme des Zweitgutachtens.

Die praktische Ausrichtung meiner Arbeit wurde erst durch die Unterstützung und Kooperationsbereitschaft der Lufthansa Cargo AG und der Georgi Transporte GmbH & Co. KG ermöglicht. Für die engagierte Zusammenarbeit bei der Durchführung der Ist-Analysen und der Evaluierung der prototypischen Umsetzungen bin ich sehr dankbar.

Obwohl eine Dissertation ein individuelles Projekt ist, wäre meine Arbeit ohne die angenehme und stimulierende Arbeitsatmosphäre am Seminar für Wirtschaftsinformatik und Operations Research der Universität zu Köln nicht möglich gewesen. Vielen Dank meinen Kollegen und Freunden Paul Bartodziej, Dr. Stefan Ems, Lydia Freitag, Asvin Goel, Jochen Kuritz, Susanne Lummerich, Nils-Holger Nickel, Andreas Pilz, Reiner Ploch, Sven Schlüter, Volker Wagner, Oliver Ziemek und Dr. Markus Zils für die intensive Diskussionsbereitschaft und das eifrige Korrekturlesen.

Herzlichst danken möchte ich auch meinen Eltern sowie meinem Bruder. Sie haben mir zeitlebens die beste Unterstützung gegeben, die man sich wünschen kann.

Nicht zuletzt ist es mir ein besonderes Anliegen, meiner Freundin Brigitte Saar meinen aufrichtigsten Dank auszusprechen. Durch ihr Verständnis und ihre unerschöpfliche Geduld half sie mir, diese Arbeit erfolgreich abzuschließen.

Köln, im Mai 2002 Michael Heckmann

#### Inhaltsverzeichnis

A	bbilo	dungsve	erzeichnis	xii
T	'abell	lenverze	eichnis	XV
A	bküı	rzungsv	erzeichnis	xvi
1	Ein	leitung		1
2	Ges	schäftsp	orozeßmanagement	5
	2.1	Einfüh	rung	5
	2.2	Busine	ss Process Reengineering	6
	2.3		Chain Management	
	2.4		ektur integrierter Informationssysteme	
	2.		RIS-Konzept	
	2.	.4.2 AR	XIS-Beschreibungssichten	9
		2.4.2.1	Funktionssicht	10
		2.4.2.2	Organisationssicht	10
		2.4.2.3	Datensicht	11
		2.4.2.4	Leistungssicht	11
		2.4.2.5	Steuerungssicht	11
	2.	.4.3 AR	RIS-Beschreibungsebenen	12
	2.	.4.4 An	wendung der ARIS-Architektur in dieser Arbeit	14
	2.	.4.5 AR	XIS-Beschreibungsmethoden	15
		2.4.5.1	Funktionsbaum	15
		2.4.5.2	Organigramm	16
		2.4.5.3	Entity-Relationship Modell	
		2.4.5.4	Erweiterte Ereignisgesteuerte Prozeßkette (eEPK)	19
3	Gr	undlage	n der Luftfrachtlogistik	23
	3.1	Entsteh	nung und Entwicklung	23
	3.2		chtkette	
	3.3	Luftfra	chtunternehmen	30

	3.3.	1 In	itiatoren	31
	3.3.	.2 Pr	imär wertschöpfende Partner	31
	3	3.3.2.1	Spedition	32
	3	3.3.2.2	Fluggesellschaft	32
	3	3.3.2.3	Integrierter Systemanbieter	33
	3.3.	.3 Sc	kundär wertschöpfende Partner	33
	3	3.3.3.1	Brancheninterne sekundäre Partner	34
	3	3.3.3.2	Branchenexterne sekundäre Partner	34
	3.4 F	räzis	ierung der Luftfrachtleistung	35
	3.4.	1 Po	otentialorientierte Dimension	35
	3.4.	2 Pr	ozeβorientierte Dimension	37
	3.4.	3 Er	gebnisorientierte Dimension	38
	3.5 F	räzis	ierung des Betrachtungsgegenstandes	39
	•	,,		44
4	Grun	idlage	en des Luftfrachtersatzverkehrs	41
	4.1 E	Entste	hung und Entwicklung	41
	4.2 V	Vortei	le des RFS	42
	4.3 F	RFS-T	Perminologie	44
	4.3.	.1 RJ	FS-Netz	44
	4	1.3.1.1	Knoten	44
	4	1.3.1.2	Leg	44
	4	1.3.1.3	Strecke	45
	4.3.	2 RI	FS-Angebot	46
	4	1.3.2.1	RFS-Version	46
	4	1.3.2.2	Fahrplan	46
			2.2.1 Linie	
			2.2.2 Rundfahrt	
			Ad-hoc-Angebot	
	4.3.	3 RI	FS-Leistung	
		1.3.3.1		
		1.3.3.2		
			/ersion	
	4.5 F	RFS-N	Netz	52
	4.6 F	RFS-K	Kosten	53
	4.6.	1 P1	ankosten	53
	4.6.	.2 Zı	ısatzkosten	57

5	Spe	ezifikatio	on der Systemanforderungen	59
	5.1	Prozeßa	analyse	59
	5.	.1.1 Ein	führung	59
	5.	.1.2 Org	ganisationsstruktur im Luftfrachtersatzverkehr	62
	5.	.1.3 Lan	ngfristige Angebotsplanung	63
		5.1.3.1	Fahrplan-Analyse	63
		5.1.3.2	Ausschreibung und Spediteurbewertung	66
		5.1.3.3	Fahrplan-Angebot	67
		5.1.3.4	Fahrplan-Aktualisierung	70
	5.	.1.4 Kui	rzfristige Planung und Steuerung	71
		5.1.4.1	Erfassung der Nachfrage	71
		5.1.4.2	RFS-Analyse	75
		5.1.4.3	Annullierung	78
		5.1.4.4	RFS-Versionsänderung	79
		5.1.4.5	Rerouting	82
		5.1.4.6	Ad-hoc-Anfrage	85
		5.1.4.7	Ad-hoc-Angebot	87
		5.1.4.8	Leistungserfassung	89
		5.1.4.9	LKW-Einsatzplanung	91
	5.	.1.5 Adı	ministration	94
		5.1.5.1	Nachträgliche Leistungserfassung	94
		5.1.5.	1.1 Erfassung eingehender Ad-hoc-Dienste	94
		5.1.5.	1.2 Erfassung von Zusatzkosten	95
		5.1.5.	1.3 Erfassung von Leerfahrten	
		5.1.5.2	Rechnungserstellung	
		5.1.5.3	Rechnungsprüfung	100
		5.1.5.4	Controlling	102
	5.2	Potentia	alanalyse	103
	5.	.2.1 Kla	ssifizierung	103
	5.	.2.2 Sys	teminnovation	107
		5.2.2.1	Langfristige Angebotsplanung	107
		5.2.2.2	Kurzfristige Planung und Steuerung	108
		5.2.2.3	Administration	110
	5.	.2.3 Pro	zeßinnovation	111
		5.2.3.1	Intraorganisatorische Prozeßinnovation	111
		5.2.3.	6	
		5.2	2.3.1.1.1 Integration von Stellen	111

	5.2.3.1.1.2 Integration von Abteilungsbereichen	112
	5.2.3.1.1.3 Integration von Abteilungen und Standorten	113
	5.2.3.1.2 Intraorganisatorische Prozeßinnovation einer Spedition	115
	5.2.3.2 Interorganisatorische Prozeßinnovation	115
,	Sent and a manufacture	121
0	Systemkonzeption	121
	6.1 Datensicht	121
	6.1.1 RFS-Netz	121
	6.1.2 RFS-Angebot	125
	6.1.3 RFS-Nachfrage	127
	6.1.4 RFS-Restriktionen	129
	6.1.5 RFS-Leistungen	132
	6.2 Funktionssicht	134
	6.2.1 Überblick	134
	6.2.2 Stammdatenpflege	134
	6.2.3 Langfristige Angebotsplanung	
	6.2.3.1 Überblick	
	6.2.3.2 Fahrplan-Analyse	
	6.2.3.2.1 Kennzahlen überwachen	
	6.2.3.2.2 Fahrplanänderungen generieren	137
	6.2.3.2.2.1 Überprüfung saisonaler Einflußfaktoren	
	6.2.3.2.2.2 Auswertung der Ereignisse	140
	6.2.3.3 Kalkulation durchführen	144
	6.2.4 Kurzfristige Planung und Steuerung	146
	6.2.4.1 Überblick	146
	6.2.4.2 RFS-Planung	148
	6.2.4.2.1 Ziele	148
	6.2.4.2.2 Restriktionen	149
	6.2.4.2.3 Sendung einplanen	151
	6.2.4.2.4 Optimierung	155
	6.2.4.2.4.1 Planänderungen generieren	156
	6.2.4.2.4.2 Roundtrip-Ad-hocs generieren	
	6.2.4.3 LKW-Einsatzplanung	
	6.2.4.3.1 Ziele	
	6.2.4.3.2 Restriktionen	
	6.2.4.3.4 Auftrag einplanen	
	6.2.4.3.4 Optimierung	
	6.2.5 Administration	
	6.2.5.1 Überblick	168

Inhaltsverzeichnis xi

		6.2.5	5.2	Kennzahlenanalyse	168
	6.3	Org	anis	ationssicht	171
	6.4	Steu	ıeru:	ngssicht	173
	6	.4.1	Übe	rblick	173
	6	.4.2	Lan	gfristige Angebotsplanung	174
		6.4.2		Fahrplan-Analyse	
		6.4.2	2.2	Ausschreibung und Spediteurbewertung	176
		6.4.2	2.3	Fahrplan-Angebot	177
	6	.4.3	Kur	zfristige Planung und Steuerung	179
		6.4.3	3.1	RFS-Planung	179
		6.4.3	3.2	Leistungserfassung	184
		6.4.3	3.3	Ad-hoc-Angebot	185
		6.4.3	3.4	LKW-Einsatzplanung	186
	6	.4.4	Adr	ninistration	190
7	Pro	ototyj	pisc	he Implementierung	193
	7.1	Einf	führ	ung	193
	7.2	Stan	nmd	latenpflege	194
	7.3	RFS	s-Pla	nnung	195
	7.4	Adn	ninis	stration	198
8	Zus	samn	nenf	assung und Ausblick	201
	8.1	Zusa	amn	nenfassung	201
	8.2	Aus	blic	k	205
A	nhai	ng: L	ogis	ches Datenmodell	209
L	itera	turv	erze	ichnis	239

### Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1-1: Geschaftsprozeßmanagement nach Davenport	3
Abbildung 1-2: Gliederung der Arbeit	4
Abbildung 2-1: ARIS-Architektur integrierter Informationssysteme	14
Abbildung 2-2: Beispiel Funktionsbaum	16
Abbildung 2-3: Beispiel Organigramm	17
Abbildung 2-4: Beispiel ERM	19
Abbildung 2-5: Konstrukte der eEPK	21
Abbildung 2-6: Beispiel eEPK	21
Abbildung 3-1: Beförderte Güter in Deutschland nach Transportmittel	25
Abbildung 3-2: Entwicklung des Luftfrachtaufkommens in Deutschland	26
Abbildung 3-3: Entwicklung des Luftfrachtaufkommens in Frankfurt/Main	26
Abbildung 3-4: Flughäfen mit dem größten Frachtaufkommen weltweit	27
Abbildung 3-5: Prognose des weltweiten Luftfrachtaufkommens	28
Abbildung 3-6: Dreistufige Transportkette der Luftfrachtlogistik	29
Abbildung 3-7: Potentialorientierte Dimension der Luftfrachtleistung	36
Abbildung 3-8: Prozeßorientierte Dimension der Luftfrachtleistung	38
Abbildung 3-9: Luftfrachtersatzverkehr als Betrachtungsgegenstand der Arbeit	40
Abbildung 4-1: RFS-Netz der Lufthansa Cargo AG	53
Abbildung 4-2: Kg-abhängige Beiladungskosten	55
Abbildung 5-1: Statische Übersicht der Ist-Prozesse	60
Abbildung 5-2: Dynamische Übersicht der Ist-Prozesse	61
Abbildung 5-3: Organigramm Fluggesellschaft	62
Abbildung 5-4: Organigramm Spedition	63
Abbildung 5-5: Ist-Modell Fahrplan-Analyse	65
Abbildung 5-6: Ist-Modell Ausschreibung und Spediteurbewertung	67
Abbildung 5-7: Ist-Modell Fahrplan-Angebot	69
Abbildung 5-8: Ist-Modell Fahrplan-Aktualisierung	70
Abbildung 5-9: Ist-Modell Erfassung der Nachfrage	73
Abbildung 5-10: Ist-Modell RFS-Analyse	77
Abbildung 5-11: Ist-Modell Annullierung	78
Abbildung 5-12: Ist-Modell RFS-Versionsänderung	81

Abbildung 5-13: Ist-Modell Rerouting	84
Abbildung 5-14: Ist-Modell Ad-hoc-Anfrage	86
Abbildung 5-15: Ist-Modell Ad-hoc-Angebot	88
Abbildung 5-16: Ist-Modell Leistungserfassung	90
Abbildung 5-17: Ist-Modell LKW-Einsatzplanung	92
Abbildung 5-18: Ist-Modell Erfassung eingehender Ad-hoc-Dienste	95
Abbildung 5-19: Ist-Modell Erfassung von Zusatzkosten	96
Abbildung 5-20: Ist-Modell Erfassung von Leerfahrten	98
Abbildung 5-21: Ist-Modell Rechnungserstellung	99
Abbildung 5-22: Ist-Modell Rechnungsprüfung	101
Abbildung 5-23: Ist-Modell Controlling	102
Abbildung 5-24: Integration von Stellen	111
Abbildung 5-25: Integration von Abteilungsbereichen	113
Abbildung 5-26: Integration von Abteilungen und Standorten	113
Abbildung 5-27: Integration von Abteilungen einer Spedition	115
Abbildung 5-28: Spiegelbildlichkeit der Prozesse bei Fluggesellschaft und Spedition	116
Abbildung 6-1: Konzeptionelles Datenmodell zum RFS-Netz	123
Abbildung 6-2: Konzeptionelles Datenmodell zum RFS-Angebot	126
Abbildung 6-3: Konzeptionelles Datenmodell der RFS-Nachfrage	128
Abbildung 6-4: Konzeptionelles Datenmodell der RFS-Restriktionen	131
Abbildung 6-5: Konzeptionelles Datenmodell der RFS-Leistungen	133
Abbildung 6-6: Überblick Funktionsbaum	134
Abbildung 6-7: Stammdatenobjekte_1	135
Abbildung 6-8: Stamdatenobjekte_2	135
Abbildung 6-9: Funktionsbaum Langfristige Angebotsplanung	136
Abbildung 6-10: Regressionsgeraden mit unterschiedlichen Achsenabschnitten	138
Abbildung 6-11: Regressionsgeraden mit unterschiedlichen Achsenabschnitten und	
Steigungen	139
Abbildung 6-12: Abgrenzung RFS-Planung versus LKW-Einsatzplanung	146
Abbildung 6-13: Funktionsbaum Kurzfristige Planung und Steuerung	147
Abbildung 6-14: Ziele der RFS-Planung	148
Abbildung 6-15: Soll-Modell Sendung einplanen	152
Abbildung 6-16: Soll-Modell Planänderungen generieren	159
Abbildung 6-17: Soll-Modell Roundtrip-Ad-hoc generieren	161

Abbildung 6-18: Ziele der LKW-Einsatzplanung	162
Abbildung 6-19: Soll-Modell Auftrag einplanen	165
Abbildung 6-20: Überblick Administration	168
Abbildung 6-21: Soll-Organigramm Luftfrachtersatzverkehr	171
Abbildung 6-22: Dynamische Übersicht der Soll-Prozesse	173
Abbildung 6-23: Soll-Modell Fahrplan-Analyse	175
Abbildung 6-24: Soll-Modell Ausschreibung und Spediteurbewertung	176
Abbildung 6-25: Soll-Modell Fahrplan-Angebot	178
Abbildung 6-26: Soll-Modell RFS-Planung	181
Abbildung 6-27: Soll-Modell Leistungserfassung	184
Abbildung 6-28: Soll-Modell Ad-hoc-Angebot	186
Abbildung 6-29: Soll-Modell Ressourcenplanung	187
Abbildung 6-30: Soll-Modell LKW-Einsatzplanung im engeren Sinne	189
Abbildung 6-31: Soll-Modell Administration	191
Abbildung 7-1: Erfassung von Strecken-Angeboten	194
Abbildung 7-2: Ergebnis der Optimierung	196
Abbildung 7-3: Analyse der Sendungszuordnung	197
Abbildung 7-4: Ad-hoc-Auswahl	198
Abbildung 7-5: Pflege von RFS-Diensten	199
Abbildung 7-6: Auswertungen	199
Abbildung 8-1: Funktionale Weiterentwicklung	205
Abbildung 8-2: Horizontale Weiterentwicklung	206
Abbildung 8-3: Vertikale Weiterentwicklung	207

Tabellenverzeichnis xv

#### **Tabellenverzeichnis**

Tabelle 4-1: Flug-Strecke versus LKW-Strecke	46
Tabelle 4-2: Rundfahrt	48
Tabelle 4-3: Ist-Rundfahrt	49
Tabelle 4-4: Klassifikation der Vertragsmodi	56
Tabelle 5-1: Buchungsanfragen	72
Tabelle 5-2: Leerfahrt.	80
Tabelle 5-3: Potentielle Reroutings	83
Tabelle 5-4: Gesamtleistung inkl. Leerfahrten	97
Tabelle 6-1: Leg-Typen	122
Tabelle 6-2: Bildung von Nachfrageeinheiten	141
Tabelle 6-3: Ermittlung der absoluten Häufigkeiten der Nachfrageeinheiten	141
Tabelle 6-4: Streichen von Nachfrageeinheiten	142
Tabelle 6-5: Bündelung von Nachfrageeinheiten	143
Tabelle 6-6: Zusammenlegung von Nachfrageeinheiten zu Rund- oder Weiterfahrten	143
Tabelle 6-7: Zusammenlegung von Nachfrageeinheiten zu Linien	143
Tabelle 6-8: Schema zur Auftragskalkulation	145
Tabelle 6-9: Restriktionen der RFS-Planung	151
Tabelle 6-10: Restriktionen der LKW-Einsatzplanung	164
Tabelle 6-11: Kalkulationsschema zur Ermittlung der Fahrzeugeinsatzkosten	170
Tabelle 6-12: Ergebnisse der RFS-Planung	179
Tabelle 6-13: Ergebnis der LKW-Einsatzplanung	188

#### Abkürzungsverzeichnis

Abk. Abkürzung

AG Aktiengesellschaft

ATA Actual Time of Arrival (tatsächliche Ankunftszeit am Zielort)

ATD Actual Time of Departure (tatsächliche Abfahrtszeit am Abgangsort)

ADR Accord européen sur le transport des marchandises dangereuses par route

(europäisches Gefahrgutrecht für den Straßenverkehr)

AMS IATA-Code für Amsterdam

ARIS Architektur integrierter Informationssysteme

Aufl. Auflage

Ausg. Ausgabe

AWB Airway Bill

Bd. Band

BDE Borland Database Engine

BPR Business Process Reengineering

BRE IATA-Code für Bremen

bzgl. bezüglich

bzw. beziehungsweise

ca. circa

CDG IATA-Code für Flughafen Charles de Gaulle in Paris

CGN IATA-Code für Köln

cm Zentimeter

DGR Dangerous Goods Regulations (internationales Gefahrgutrecht für den

Flugverkehr)

d.h. das heißt

DUB IATA-Code für Dublin

DUS IATA-Code für Düsseldorf

Tabellenverzeichnis xvii

DSS Decision Support System

DV Datenverarbeitung

EDV Elektronische Datenverarbeitung

EIN IATA-Code für Eindhoven

E-Mail Electronic Mail

eEPK Erweiterte Ereignisgesteuerte Prozeßkette

ERM Entity Relationship Model

et al. et altera (und andere)

f folgende

F Fluggesellschaft

ff fortfolgende

FRA IATA-Code für Frankfurt/Main

ggfs. gegebenenfalls

GmbH Gesellschaft mit beschränkter Haftung

GPS Global Positioning System

GGVS Gefahrgutverordnung Straße (deutsches Recht)

HAJ IATA-Code für Hannover

HAM IATA-Code für Hamburg

Hrsg. Herausgeber

i.a. im allgemeinen

IATA International Air Transport Association

ICAO International Civil Aviation Organization

inkl. inklusive

IP Informationspotential

IT Informationstechnik

JFK IATA-Code für John F. Kennedy Flughafen New York

Jg. Jahrgang

kg Kilogramm

km Kilometer

K-Q Kleinste Quadrate

LAT Latest Acceptance Time (späteste Anlieferungszeit am Startort)

LH Lufthansa

LIN IATA-Code für Linate Flughafen Mailand

LKW Lastkraftwagen

m Meter

MAD IATA-Code für Madrid

MP Motivationspotential

MUC IATA-Code für München

NUE IATA-Code für Nürnberg

Nr. Nummer

O&D Origin and Destination

OCT Oktober

OP Optimierungspotential

OPS Operations

OR Operations Research

PCs Pieces (Stückzahl)

RFS Road Feeder Service (Luftfrachtersatzverkehr)

RN Randnummer

ROLA Rollende Landstraße (LKW-Transport mit der Bahn)

RP Rationalisierungspotential

S Spedition

S. Seite

SC Supply Chain

SCM Supply Chain Management

SPL Special Handling Code

SNN IATA-Code für Shannon

SQL Structured Query Language

STA Scheduled Time of Arrival (geplante Ankunftszeit am Zielort)

Tabellenverzeichnis xix

STD Scheduled Time of Departure (geplante Abfahrtszeit am Abgangsort)

SXB IATA-Code für Straßburg

t Tonnen

TIR transport international routier

TOA Time of Availability (Verfügbarkeitszeit am Zielort)

u.a. unter anderem

ULD Unit Load Device (alle Ladehilfsmittel wie Paletten und Container)

URL Uniform Ressource Locator

usw. und so weiter

Vgl. Vergleiche

WWS Warenwirtschaftssystem

WWW World-Wide-Web

z.B. zum Beispiel

z.T. zum Teil